

Rapport d'activité 2020

J'ÉTAIS UN ÉTRANGER, ET VOUS M'AVEZ ACCUEILLI (MT 25, 35)

MAISON BAKHITA

DIOCÈSE DE PARIS

Sommaire

Rapport moral : la Maison Bakhita existe !	Page 3
Zoom sur l'année 2020	Page 4
Les missions	Page 5
Une nouvelle équipe de gouvernance	Page 6
La Maison Bakhita bientôt dans ses murs	Page 8
Un projet d'activités qui se structure	Page 10
Des événements pour former et sensibiliser	Page 12
Communiquer pour faire rayonner	Page 14
Collecter pour faire grandir	Page 15
Des perspectives pour 2021	Page 16
Un rapport financier équilibré	Page 18
Des partenaires engagés	Page 19

Crédits

Directrice de la publication : Anne Duthilleul – **Rédactrice en chef** : Isabelle Cauchois – **Contributeurs** : Anne Duthilleul, Isabelle Cauchois, Claire Rossignol, Jean Chausse, Florence de Driésen, Thierry Arnold, Cécile Péghaire, Paul Delaoutre, Christophe Rousselot, Amaury de Monicault. **Crédits photos** : Agence GODONG – Lissac / Flickr / École polytechnique / Rossignol / DR / Cauchois / De Driésen / Castelein / Arnold / Grimaud / Péghaire / FND / JRS France.

Association Maison Bakhita 2021 ©

LA MAISON BAKHITA EXISTE !

A l'heure où vous lirez ces lignes, nous aurons pratiquement terminé les travaux d'aménagement du bâtiment que le diocèse de Paris a dédié à sa réalisation au 5ter rue Jean-Cottin dans le 18ème arrondissement de la capitale. Cette maison au service des personnes migrantes et de ceux et celles qui les accompagnent voit enfin le jour, après des années de gestation et de travail avec une quarantaine de partenaires et autant de migrants venus coconstruire le projet.

L'année 2020, depuis la création de l'Association Maison Bakhita en octobre 2019, est son premier exercice. Elle s'est déroulée au rythme du projet architectural, avec le soutien sans faille du diocèse et de ses services. Il fallait définir et financer l'aménagement correspondant aux besoins futurs, demander un permis de construire, lancer les appels d'offres et choisir les entreprises, engager enfin les travaux dès l'été et profiter des vacances pour ne pas gêner l'école voisine par les travaux lourds (ascenseur, charpente).

Lieu de ressources au cœur du diocèse de Paris, destiné à s'engager pour l'accueil et l'intégration des personnes migrantes, telle est la vocation de la Maison Bakhita. Son projet associatif a été décliné fin 2020 et fixe nos racines, notre inspiration puisée auprès de Sainte Joséphine Bakhita, nos convictions, principes d'action et missions.

En effet, la présence de nombreux migrants à Paris, de plus en plus visibles ces dernières années, pose la question de leur accueil et de leur intégration dans des conditions dignes, voire valorisantes. D'où le désir d'offrir à ces personnes exilées l'occasion de rencontrer des Parisiens et de fraterniser avec eux ; de former et de soutenir tous ceux qui veulent prendre part à cet accueil humain et fraternel ; de partager des savoirs et des apprentissages.

La Maison Bakhita se situe au centre d'un réseau de partenaires qui assureront le premier accueil et l'accompagnement des personnes migrantes. Elle recevra ces personnes pour une formation ou pour un soutien vers l'emploi, des échanges interculturels, des activités collectives et ateliers. La Maison Bakhita offrira aussi des moyens pour la garde des jeunes enfants et la cuisine des familles.

« Lieu de ressources au cœur du diocèse de Paris, destiné à s'engager pour l'accueil et l'intégration des personnes migrantes, telle est la vocation de la Maison Bakhita. »

Toutes ces actions seront accompagnées par des bénévoles, déjà engagés ou à venir. Avec les équipes des paroisses, ils trouveront des formations et un lieu de relecture et de partage de leur expérience au service des personnes migrantes. Des soirées de formation ou sensibilisation « hors les murs » se sont mises en place dès 2019 et se poursuivent jusqu'à l'ouverture de la Maison Bakhita en juillet 2021.

Un projet pastoral sera réfléchi avec les sœurs scalabriniennes venues d'Italie qui donneront une âme à la Maison par leur prière et leur capacité d'écoute et d'accueil des personnes migrantes.

Nous avons hâte d'apporter notre contribution à une société plus accueillante, plus fraternelle, qui inclut et valorise chaque personne !



Anne Duthilleul
Présidente de l'association Maison Bakhita

>> ZOOM SUR L'ANNÉE 2020



30 octobre 2019
Création de l'Association Maison Bakhita

22 décembre 2019
Nomination de Claire Rossignol, présidente

4 mai 2020
Arrivée d'Isabelle Cauchois, directrice

24 juin 2020
Lancement de la 1ere tranche des travaux

30 juin 2020
Nomination d'Anne Duthilleul, nouvelle présidente

6 octobre 2020
Octroi du permis de construire
Démarrage de la 2e tranche

LES MISSIONS

En concertation avec les acteurs engagés dans le diocèse auprès des personnes migrantes, la Maison Bakhita propose, au cœur de Paris, un centre de ressources qui met en œuvre trois types d'actions, dans et hors les murs.

Inspirer et soutenir

Lieu de ressources, elle soutient et favorise des initiatives au sein du réseau des 106 paroisses parisiennes, des congrégations religieuses et des associations pour l'accueil et l'accompagnement des personnes migrantes. Elle met en place des formations, des rencontres, des accompagnements, des temps de relecture à destination des bénévoles issus des paroisses et associations parisiennes déjà engagées dans l'accueil et la promotion des personnes migrantes ou qui souhaitent s'y engager. Elle facilite la synergie entre les acteurs engagés en leur permettant de partager leurs expériences, de croiser leurs expertises, de relire leurs missions et en créant les conditions d'un engagement pérenne.



Agir

Lieu d'accompagnement, elle accueille ou propose directement des actions de soutien et de promotion ciblées et innovantes aux personnes migrantes. Elle agit en concertation avec les structures partenaires, confessionnelles ou non, qui agissent auprès d'elles en premier accueil et qui les lui adressent avec un projet personnel. Elle organise des formations et activités à destination des personnes migrantes qui ne se substituent pas aux actions de ses partenaires, mais les complètent et les enrichissent. Ces activités ont lieu au sein de la Maison Bakhita mais également « hors les murs », au sein des paroisses et associations. Elles s'appuient sur trois clés d'intégration que sont l'apprentissage de la langue, l'accès à la formation et à l'emploi et la rencontre interculturelle.

Sensibiliser

Lieu de rencontre fraternelle, elle contribue à changer le regard et à provoquer la rencontre avec les personnes migrantes. Elle propose des espaces et des temps favorisant le dialogue dans l'altérité et la convivialité, aussi bien entre personnes migrantes de différentes cultures qu'avec les bénévoles et les Parisiens. Le projet pastoral de la Maison Bakhita renforce sa capacité à proposer un lieu de partage, d'ouverture et de fraternité.

À travers ce triple rôle, **elle est le ferment et le témoignage** de la fraternité avec les personnes migrantes au sein de l'Église de Paris.

UNE NOUVELLE ÉQUIPE DE GOUVERNANCE

L'année 2020 a été pour l'association Maison Bakhita une année de structuration et de consolidation de sa gouvernance, avec notamment l'élection de son conseil d'administration et de sa présidence.

Si l'association Maison Bakhita a été déclarée officiellement auprès de la préfecture de Paris le 30 octobre 2019, avec à sa gouvernance un bureau provisoire constitué essentiellement de membres du diocèse, c'est en février 2020 qu'elle a vu se réunir son premier conseil d'administration.

Celui-ci, composé de 13 membres élus ou de droit, compte 3 femmes et 10 hommes, parmi lesquels 2 membres de droit et 2 membres élus issus des services du diocèse, 2 représentants de partenaires – Aux Captifs la libération et le CEDRE du Secours Catholique Caritas France -, 5 bénévoles impliqués dans le projet de la Maison Bakhita ou engagés en Église, auxquels s'ajoutent des membres invités permanents comme la directrice de la structure et le président de la SCI créée pour administrer le bâtiment (*cf. détail page suivante*).

Une nouvelle présidente à la barre

C'est en juillet 2020 que Claire Rossignol, déléguée à la pastorale des migrants pour le diocèse et jusqu'alors présidente de l'association, a ainsi pu passer le flambeau à Anne Duthilleul, devenue présidente de l'association.

Anne Duthilleul, déjà engagée dans la gouvernance du Secours Catholique – Caritas France et du Collège des Bernardins, a à cœur de porter l'ambition de la Maison Bakhita : « *Si nous participons ainsi à la promotion et à la bonne intégration des personnes migrantes à Paris, nous aurons agi pour la paix et la fraternité dans notre pays et dans le monde. C'est une goutte d'eau dans l'océan des besoins, mais chacun doit « faire sa part » comme le colibri.* »



« Travailler à la *maison commune*, ici et maintenant »

« Quelle joie d'avoir été témoin du chemin tracé depuis trois ans pour permettre que la magnifique intuition voulue par le Cardinal Vingt-Trois s'incarne dans le projet Bakhita. Aller à la rencontre des acteurs pour recueillir leurs attentes, soutenir les groupes de travail, œuvrer à l'animation du comité de pilotage ont été autant d'occasions de joies et de liens tissés. Ma joie continue de croître devant le travail de l'équipe qui pilote désormais la Maison Bakhita – avec à sa tête Anne Duthilleul et Isabelle Cauchois – dont la complémentarité et la synodalité m'émerveillent.
Certains retards sont porteurs de grâces. Le décalage des travaux aura ainsi permis qu'Anne et Isabelle apportent depuis un an leur cœur et leurs compétences au projet, dans la continuité des actions entreprises, en y insufflant une énergie renouvelée et communicative. Travailler à la « maison commune », c'est ici et maintenant ! »

Claire Rossignol,
Déléguée diocésaine à la pastorale des migrants, membre du bureau de l'association.

Un projet associatif pour la Maison Bakhita

Le conseil d'administration a formalisé cette année les missions de l'association dans son projet associatif. Le texte a été validé en décembre 2020 et sert de socle au projet d'activités de la Maison Bakhita. Il en définit les racines, les convictions, les valeurs et les missions.
→ *Retrouvez l'intégralité du texte en ligne : http://bit.ly/projet_associatif_MaisonBakhita*

CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA MAISON BAKHITA



Anne Duthilleul,
Présidente



Mgr Benoist de Sinety,
Vicaire général, membre de droit



Jean Chausse,
Économe du Diocèse de Paris,
Membre de droit



Arnaury de Monicault,
Trésorier



Paul Delaoutre,
Secrétaire



Claire Rossignol, Déléguée diocésaine
à la pastorale des migrants



Michel Bonamy,
Administrateur



Raphaël Cornu-Thénard,
Administrateur



Bruno Cousin,
Directeur financier du diocèse de Paris



Thierry des Lauriers,
Directeur général
Aux Captifs, la libération



Tancrède Le Coutour,
Administrateur



Aurélie Radisson,
Directrice du CEDRE –
Secours catholique



Xavier Strauss,
Administrateur



Jean-Luc Pain,
Diocèse de Paris, invité permanent



Isabelle Cauchois,
Directrice, invitée permanente

LA MAISON BAKHITA BIENTÔT DANS SES MURS

Durant toute l'année 2020, les équipes du diocèse et leur maître d'œuvre, le cabinet Lacau, se sont activés pour réaliser le projet d'aménagement du bâtiment du 5 ter rue Jean-Cottin.

Au mois de mai, sur la base du dossier de consultation basé sur des plans validés en février 2020, les services du diocèse ont mené à bien la sélection des entreprises qui prendraient part au chantier. Les concertations ont abouti à la répartition des coûts entre les trois maîtres d'ouvrage :

- l'Association Immobilière du Diocèse de Paris, propriétaire de l'école voisine, participe à la mise en place de l'ascenseur (30 k€),
- la SCI Bagneux-Marronniers, propriétaire du bâtiment, prend en charge les frais de restructuration et les logements (1,60 M€),
- l'Association Maison Bakhita, disposant d'un bail civil de 12 ans, finance tous les lieux d'activités et d'accueil (2,16 M€).



Anne Duthilleul fait visiter le chantier aux représentants de la Caisse d'Allocations Familiales

Le 30 juin 2020 s'ouvrait le chantier, afin de profiter de la période estivale pour effectuer les travaux lourds : trémie de l'ascenseur, dévoiement de réseaux, réaménagement du sous-sol pour la chaufferie, déplombage et désamiantage. Dès le permis de construire obtenu le 6 octobre 2020, les entreprises ont engagé les travaux d'aménagement intérieur et extérieur : perçage des lucarnes dans la toiture, remplacement des vasistas existants, surélévation des poutres pour le logement des sœurs au 4ème étage, puis isolement et cloisonnement des espaces.

Les travaux d'installation du chauffage-ventilation se déroulent simultanément à tous les étages et les salles prennent forme peu à peu pour la formation, les ateliers, la cuisine pédagogique, l'espace de convivialité, le multi-accueil des jeunes enfants et tous les services associés (accueil du rez-de-chaussée, local poussettes, sanitaires, réserves, etc.). Le raccordement au gaz pour la chaufferie de l'ensemble a été réalisé, les réseaux presque achevés, les ouvertures de portes et baies vitrées bien visibles en cette fin d'année 2020.

Le budget global est respecté, même si les enveloppes d'aléas seront certainement consommées pour couvrir des surcoûts inévitables : désamiantage supplémentaire, ralentissement dû à l'attente du permis de construire en octobre, révision d'espaces du multi-accueil pour répondre aux exigences de la Ville de Paris. En tant qu'établissement recevant du public, il faudra également passer le cap de la commission de sécurité fin juin. Objectif : ouverture en juillet 2021 !

Un chantier dans le contexte de la crise sanitaire

Malgré la pandémie de COVID-19, le rythme est demeuré soutenu, moyennant les précautions indispensables. Masques, gants, douches obligatoires, tout s'est mis en place dès le début du chantier et n'a pas posé de difficultés particulières aux entreprises. Les visites de chantier ont été limitées, même pour nos donateurs, mais les institutions publiques (CAF, Ville de Paris) et certaines fondations ont pu venir constater l'avancement du projet à plusieurs reprises, toujours avec beaucoup d'intérêt.



« Tous les services ont travaillé pour préparer le lancement de la Maison Bakhita »

« Dès 2017, le diocèse a commencé à travailler sur le projet d'un centre de ressources pour susciter, permettre et porter les initiatives à destination des personnes migrantes et de ceux qui les accueillent. Le Conseil Diocésain pour les Affaires Economiques (CDAE) a suivi ce projet depuis mai 2018 et donné son accord en mars 2020. L'investissement immobilier de 3,6 millions d'euros est le plus important lancé par le diocèse en 2020. La Fondation Notre-Dame apporte 600.000 euros à l'investissement et continue à examiner les projets qui lui sont soumis par la Maison Bakhita dans le cadre de son programme « entraide et éducation ». Tous les services ont travaillé pour préparer le lancement de la Maison Bakhita. Les RH ont conduit le recrutement de la directrice, les juristes ont planché sur l'organisation juridique et les statuts associatifs, le Développement Immobilier et la direction financière ont élaboré le projet de financement. Enfin, la maîtrise d'ouvrage a travaillé avec les architectes, consulté les entreprises. »

Jean Chausse,
Économe du diocèse de Paris,
Membre de droit du conseil d'administration.



UN PROJET D'ACTIVITÉS QUI SE STRUCTURE

Depuis deux ans déjà, des groupes de travail, constitués de structures partenaires et de bénévoles, s'étaient attelés à définir ce que devait être le projet de la Maison Bakhita et à formuler des recommandations. Cette année a permis de passer de la projection à la mise en route.

Suite au recrutement, en mai 2020, d'une directrice pour la Maison Bakhita, le projet d'activités s'est peu à peu concrétisé. Dans un premier temps, il a fallu travailler sur la structuration des activités de la Maison : de nombreuses pistes avaient été ébauchées, de nombreux partenaires potentiels rencontrés…

Afin de déterminer un cadre de travail avec pour visée l'ouverture en 2021, l'association a donc sélectionné les activités qu'elle serait en mesure d'ouvrir dès 2021, et les a structurées par grands pôles, au nombre de cinq : les pôles intégration, compétences, socioculturel, bénévolat et sensibilisation et vie de la maison (*voir détail des activités page suivante*). Quatorze pilotes ont ainsi été recrutés pour concevoir, organiser et animer ces activités, ainsi que trois coordinatrices chargées de superviser le développement des pôles, tous bénévoles.

Des partenariats qui se construisent

Le partenariat fait partie de l'essence même de la Maison Bakhita. C'est dans un esprit de collégialité que le projet s'est monté, et c'est dans la collégialité qu'il se met en place aujourd'hui.

Au sein de la Maison, plusieurs activités s'organisent en partenariat étroit avec des structures spécialisées dans leur domaine : c'est le cas de l'atelier couture, également baptisé Bakhita, de l'association Aux Captifs la Libération, avec qui la Maison Bakhita finalise actuellement une convention ; c'est aussi le cas avec la Fondation Auteuil Petite Enfance, qui portera la gestion de la structure multi-accueil proposant douze berceaux pour accueillir à l'année des enfants du quartier et de façon ponctuelle ceux des personnes accompagnées dans la Maison. La Maison Bakhita a également mis en place des partenariats avec l'association Viacti, proposant le sport comme vecteur d'inclusion sociale, avec une compagnie théâtrale spécialisée en art-thérapie ainsi qu'avec un collectif de photographes pour la création d'une exposition photographique en vue de l'inauguration de la Maison en septembre 2021.

Des bénévoles spontanés et motivés

La Maison Bakhita s'est donnée un challenge ambitieux mais plein de sens : fonctionner grâce à une équipe de deux salariés – la directrice et un intendant, tous deux recrutés – et près de 150 bénévoles. Le bénévolat constitue donc un levier important de réussite du projet.

Grâce au bouche-à-oreille positif dont jouit le projet et à la diffusion d'offres de missions ciblées, ce sont ainsi 45 bénévoles qui sont actuellement actifs au service du projet et 41 autres personnes prêtes à l'être et en attente d'affectation. Une réunion d'information à leur adresse a été organisée en septembre 2020, permettant à plus d'une quarantaine de personnes intéressées de venir s'informer sur le projet.

Une communauté religieuse au cœur de la Maison Bakhita

Le diocèse de Paris a fait appel à la congrégation italienne des Sœurs de Saint-Charles Borromée, dites Scalabriniennes, pour envoyer une communauté en mission au sein de la Maison. Cet ordre, dont le charisme est l'accueil et l'attention aux personnes migrantes, a donc envoyé deux sœurs au service du projet : Sœur Marlene, originaire du Brésil, et sœur Federica, italienne, qui a déjà été plusieurs années en mission en France. La Maison Bakhita se réjouit de leur arrivée et de leur installation prochaine !



« Rejoindre la Maison Bakhita nous semblait évident »

« Aux Captifs la Libération rencontre et accompagne depuis 40 ans des personnes en situation de grande précarité ou victimes de traite des êtres humains souvent issues de parcours de migration. Notre action est ancrée dans les paroisses parisiennes et un représentant du diocèse fait partie de notre conseil d'administration. Grâce à ce lien fort avec le diocèse, rejoindre la Maison Bakhita nous semblait évident.

L'Atelier couture Bakhita est né en 2017. Des femmes ayant connu des parcours d'exil y apprennent un métier et retrouvent leur dignité par le travail. Leur parcours peut générer la stigmatisation et l'isolement. Un partenariat avec la Maison Bakhita était naturel : nous avons la même sainte patronne, le même espoir et la même volonté d'offrir à ces personnes un nouveau projet de vie. Nous nous installons au début de l'été 2021 à la Maison Bakhita où un nouvel atelier couture nous permettra d'accueillir une dizaine de femmes dans un environnement propice à faire tomber les barrières. »

Florence de Driésen,
Responsable OACAS de l'atelier couture Bakhita
Aux Captifs, la libération.

PROJET D'ACTIVITÉS DE LA MAISON BAKHITA

Pôle intégration

- Accompagnement vers l'emploi
- Alphabétisation / français langue étrangère
- Interculturel

Pôle compétences

- Atelier couture
- Atelier cuisine
- Atelier numérique
- Atelier fabrication

Pôle socioculturel

- Théâtre
- Peinture
- Remise en forme
- Musique et danse
- Nature
- Bibliothèque

Pôle bénévolat et sensibilisation

- Recrutement et intégration des bénévoles
- Relecture
- Formation
- Evénementiel
- Mobilisation des paroisses

Vie de la maison

- Rencontre fraternelle
- Animation pastorale
- Cuisine partagée
- Crèche multi-accueil
- Permanences psy et médicales

DES ÉVÉNEMENTS POUR FORMER ET SENSIBILISER

En parallèle au chantier et au développement de ses activités, la Maison Bakhita a également profité de cette année pour poursuivre le travail de sensibilisation lancé en 2019.

Grâce à l'engagement actif de Thierry et Pauline, tous deux respectivement bénévole et salariée de la délégation de Paris du Secours Catholique – Caritas France, ce sont trois rendez-vous qui ont été proposés aux bénévoles des structures du diocèse engagées auprès des personnes migrantes mais également à un public de curieux sensibles à cette question, souvent de futurs bénévoles.

En juin, un « Mercredi de la rencontre », organisé avec JRS, a permis d'entendre le témoignage d'une famille qui avait accueilli un jeune migrant ; en septembre, une journée complète de formation a réuni 22 personnes autour du thème « *Chrétiens et migrations : que disent les textes ?* » ; en novembre, confinement oblige, une session de formation en ligne a réuni près de 160 participants de toute la France sur le parcours des exilés à leur arrivée en France, grâce à l'intervention de la Cimade et du Réseau Chrétien Immigrés ; en décembre, 50 inscrits ont suivi une conférence sur la géopolitique des migrations, avec les interventions du CCFD-Terre solidaire et de l'Organisation Internationale des Migrations.



Une rentrée marquée par la Journée mondiale du migrant et du réfugié

Le week-end des 26 et 27 septembre a été riche pour la Maison Bakhita : dans le contexte de la Journée mondiale du migrant et du réfugié 2020, elle a participé au village des initiatives du Congrès Mission, qui réunissait plusieurs milliers de personnes malgré le contexte difficile de la pandémie.
Une belle opportunité pour les bénévoles de la Maison Bakhita de faire connaître et promouvoir le projet et par là-même de sensibiliser et d'éveiller les consciences sur la question de l'accueil de l'étranger dans nos paroisses.

Le week-end a également été rythmé par d'autres événements organisés par la Pastorale des migrants et la Délégation à la solidarité du diocèse, telles qu'une conférence – « *Peut-on être missionnaire sans accueillir les migrants ?* » - accueillant Marcela Villalobos-Cid et le Père Carlos Caetano, tous deux du service national Mission et migrations, et le Père Éric Morin, de la paroisse Saint-Jean-Baptiste de Belleville -, un repas festif ouvert à tous, préparé par des personnes migrantes et animé par JRS jeunes, et une messe présidée par Monseigneur Michel Aupetit et retransmise en direct sur YouTube.

« Fais-moi connaître ta route »

À l'occasion de cette journée mondiale, la Pastorale des migrants du diocèse a réalisé un clip invitant à découvrir, tout en images et en slam, le parcours d'une personne exilée.

Grâce à la participation de Bah et Yacouba, deux jeunes migrants, et de Monseigneur Benoist de Sinety, ce clip permet de comprendre, en quelques minutes, ce qui se joue dans la rencontre de l'étranger et comment nous, chrétiens, sommes particulièrement appelés à vivre cette rencontre.

➔ Pour découvrir le clip, rendez-vous sur : https://www.youtube.com/watch?v=jAMoWhSWzs0



« Ces rendez-vous ont permis à tout un public d'acteurs de constituer un véritable réseau »

« Il y a 2 ans, en tant que bénévole du Secours Catholique, j'étais chargé d'animer le groupe de travail sur les ressources. L'aventure commençait ! S'en suivit un éventail de projets, étagés dans le temps. Mais deux d'entre eux pouvaient sans délai, sous la coordination de Pauline, animatrice au Secours Catholique, être mis en place. C'est ainsi qu'ont démarré en novembre 2019, hors les murs, les Mercredis de la Rencontre, espaces de débat et d'information. 20, 40, puis même parfois 140 participants ont suivi ces échanges sur le logement des migrants, la traite des êtres humains, les « dublinés »...
Un an plus tard commençaient en alternance les formations : place de l'étranger dans la Bible, géopolitique des migrations, français langue étrangère... Ces rendez-vous ont permis à tout un public d'acteurs de constituer un véritable réseau qui s'étend à présent au-delà du diocèse de Paris. Quand la Maison ouvrira l'été prochain, il n'y aura plus qu'à domicilier ces rencontres dans leurs murs ! »

Thierry Arnold,
Bénévole formation au sein de la Maison Bakhita,
Délégation de Paris du Secours Catholique – Caritas France.



Stand de la Maison Bakhita sur le village des initiatives du Congrès Mission, 26 septembre 2020.

COMMUNIQUER POUR FAIRE RAYONNER

Cette année 2020 a été celle du déploiement de la communication de la Maison Bakhita. Si un logo et une page web existaient déjà, de nouveaux outils sont venus enrichir les canaux de communication.

La communication est un levier important pour promouvoir le projet, informer sur son avancement, mais également susciter l'intérêt de potentiels partenaires, bénévoles et donateurs.

À partir de juin 2020, une newsletter bimensuelle s'est mise en route, permettant d'informer le réseau des acteurs du projet, Adressée tous les deux mois à plus de 200 destinataires, elle est aussi partagée aux salariés, bénévoles et religieux du diocèse de Paris. Elle bénéficie d'un excellent taux d'ouverture de 62%, correspondant au nombre de personnes ayant ouvert la newsletter (un bon taux se situant entre 15 et 25%).



De nouveaux outils pour l'événementiel

À l'occasion du Congrès Mission de septembre 2020, la Maison Bakhita s'est dotée de nouveaux supports de communication : un ensemble de quatre kakémonos présentant le projet, à utiliser sur un stand ou une exposition ; des cartes postales graphiques pour faciliter le recrutement de bénévoles ; une bâche arborant le verset de Saint Matthieu « *J'étais un étranger et vous m'avez accueilli* » ; des badges pour permettre d'identifier les bénévoles.

Une présence accrue sur le web

La page Maison Bakhita qui existait au sein du site du diocèse de Paris a été mise à jour et enrichie, notamment de vidéos. Un nouveau site internet est en cours de création et verra le jour d'ici l'été 2021 (*voir témoignage ci-contre*).
Une page Facebook a été créée, afin de communiquer plus directement avec le réseau. Elle compte à ce jour 384 abonnés.



« Je suis convaincue que la Maison peut rayonner bien au-delà de l'Église »

« C'est lors d'une conférence de Monseigneur Benoist de Sinety que j'ai découvert La Maison Bakhita. J'ai immédiatement été touchée par sa mission et plus particulièrement sa volonté de proposer un lieu de rencontres entre Parisiens et personnes migrantes. J'ai décidé de profiter d'une période de transition professionnelle pour soutenir l'équipe sur la communication, ayant plusieurs années d'expérience dans ce domaine. Je travaille actuellement sur le nouveau site internet de l'association et sur une série de mini-vidéos qui mettront en avant les actions menées dans les paroisses de Paris. Je suis convaincue que la Maison Bakhita peut rayonner bien au-delà de la sphère catholique et permettre de montrer une autre facette de l'Église, dans les médias notamment ! »

Cécile Péghaire,
Responsable communication bénévole.

COLLECTER POUR FAIRE GRANDIR

La levée de fonds représente naturellement un enjeu important afin de rendre possible et pérenne ce projet ambitieux. Zoom sur la stratégie mise en œuvre en 2020, dans le contexte très particulier d'une année frappée par la pandémie.

La campagne de levée de fonds a démarré en mars 2020, hélas au moment même où frappait la crise du Covid-19 et la mise en place du premier confinement.
La première action a consisté à élaborer un dossier de levée de fonds présentant la Maison Bakhita et répartissant ses besoins entre investissements et frais de fonctionnement, ainsi que par activités.
Deux grands axes principaux de prospection ont ensuite été mis en œuvre : obtenir des contacts privilégiés pour avoir un point d'entrée auprès de fondations ou de familles avec une meilleure chance d'être écoutés ; soumettre notre dossier auprès de grandes institutions à l'occasion d'appels à projets plus institutionnels et sans *intuitu personae.*

Une campagne engagée mais complexe auprès des fondations...

Au 31 décembre 2020, le bilan est le suivant : 57 institutions, fondations, familles ou organismes ont été contactés ; les contacts ont été établis grâce à des introductions privilégiées (pour 20 dossiers), les autres par des approches « à froid » (courriel ou téléphone), avec des transmissions à chacun de la présentation synthétique de la Maison Bakhita, d'où un engagement ferme de nous aider pour un montant à définir, une ligne ouverte sur 5 dossiers, non encore conclus fin 2020.

Quelques signes plus encourageants semblent apparaître au début de cette année 2021. La fondation Brageac a apporté un soutien de 10 000 € pour l'atelier numérique, un contact positif et a priori favorable a été établi avec Bouygues, pour l'atelier de cuisine pédagogique. Enfin, une évolution encourageante, mais non chiffrable, a été enregistrée de la part de la fondation Google.

Des soutiens institutionnels solides

Par ailleurs, la Maison Bakhita peut compter sur le soutien engagé de la Fondation Notre Dame et des diocèses de Paris et de Saint-Denis pour consolider son plan de financement.

La Région Ile-de-France et la Ville de Paris ont également largement soutenu le projet, ainsi que la Caisse d'Allocations Familiales concernant la crèche multi-accueil (*voir le détail dans le rapport financier page suivante*).



« Une réponse de long terme de la part du diocèse »

« Il fallait une réponse sérieuse pour accueillir réfugiés et exilés dans la capitale. Le projet de la Maison Bakhita est une réponse de long terme du diocèse de Paris pour les paroisses face à la situation critique vécue par ces personnes. Des solutions vont être progressivement élaborées pour faciliter leur intégration dans des conditions dignes.

Partenaire financier pour l'investissement de cette structure, la Fondation Notre Dame espère que le regard pourra progressivement changer sur ces visages d'hommes et de femmes dont le parcours est souvent édifiant et dont toutes les qualités méritent d'être connues, comprises et valorisées. »

Christophe-Charles Rousselot,
Délégué général de la Fondation Notre Dame.

DES PERSPECTIVES POUR 2021

L'année 2021 sera celle de l'ouverture de la Maison Bakhita. Dès le mois de juillet, les activités se mettront en place progressivement pour viser une ouverture entière en septembre. Zoom sur quelques activités qui se déploieront dans quelques mois au sein de la Maison.



L'atelier couture, avec *Aux captifs, la libération*

Accompagnées par une couturière professionnelle, une dizaine de femmes migrantes apprennent un métier et s'impliquent dans une activité qui leur permet de toucher un revenu. Un atelier qui permet donc une insertion socioprofessionnelle directe.



La crèche multi-accueil, avec *Auteuil Petite Enfance*

Conçue pour recevoir 12 berceaux, cette structure permettra d'accueillir dès la fin du mois d'août les enfants des familles du quartier ainsi que les enfants des personnes accueillies au sein de la Maison, dans un esprit de service et de mixité sociale.



L'accompagnement des bénévoles

En partenariat avec les associations impliquées dans le projet, la Maison Bakhita continuera à proposer des parcours de formation utiles aux bénévoles engagés dans l'accueil des personnes migrantes, ainsi que des temps de relecture et des ressources sur la thématique.



L'atelier cuisine

Conçu et animé par un cuisinier professionnel, cet atelier permettra à des groupes de 12 personnes migrantes de se former aux techniques de base de la cuisine professionnelle. L'objectif : leur permettre de développer leur employabilité dans le secteur de la restauration.



L'atelier numérique

Piloté par un bénévole dont c'est le cœur de métier, cet atelier a pour but de favoriser l'accès des personnes exilées au numérique et au web. Il s'articule en 3 axes : l'initiation à l'usage de l'ordinateur et d'internet ; des permanences libre-service accompagnées par un bénévole ; des ateliers événementiels faisant le lien avec d'autres ateliers de la Maison.



L'atelier théâtre avec l'association *Les moissons de lune*

L'objectif de cet atelier est de permettre à chacun de s'exprimer, de redonner confiance en soi et de créer du lien social. Dirigé par une art-thérapeute, il proposera un atelier par semaine, notamment en lien avec l'apprentissage du français. Un spectacle est également en préparation pour l'inauguration en septembre.



L'accompagnement vers l'emploi

Nos bénévoles rencontreront les personnes migrantes pour les orienter et conseiller les dans leur accès à l'emploi. Ils auront pour mission de les aider à valoriser leurs compétences et expériences et à les orienter vers une formation, un stage ou un poste, en lien ou non avec une structure partenaire experte.



L'atelier remise en forme avec l'association *Viacti*

Cet atelier a pour but de proposer des séances de remise en forme pour permettre aux personnes migrantes de prendre soin de leur corps et de leur santé. Gymnastique, sports collectifs, renforcement musculaire… L'objectif sera également de créer du lien social et de faire équipe.

UN RAPPORT FINANCIER ÉQUILIBRÉ

Pour sa première année d'exercice, l'association Maison Bakhita présente un bilan à l'équilibre, grâce notamment au soutien du diocèse de Paris, de la Fondation Notre-Dame et de bailleurs publics qui ont permis de couvrir l'investissement important du projet immobilier.

L'association Maison Bakhita boucle son premier exercice de 15 mois (01/10/2019 au 31/12/2020) avec 56,7 k€ de charges intégralement couvertes par l'utilisation d'une première tranche des fonds dédiés accordés par l'AIDP pour le démarrage de la Maison dans son volet « exploitation ».

À près de 90%, ces charges sont constituées par des frais de personnel, l'Association Maison Bakhita ayant démarré au cours de ce premier exercice la mise en place de sa structure. Aucun loyer n'a été versé en 2020 au titre de l'occupation de la Maison.

Au bilan ne figurent en « immobilisations en cours » qu'une première partie des travaux d'agencement et du mobilier qui seront à la charge de la Maison, et estimés à 2 158 k€. Il est rappelé que les travaux de façade et de gros œuvre sont à la charge de la SCI propriétaire des murs.

Ces travaux à la charge de l'Association Maison Bakhita sont couverts par un premier versement de la Fondation Notre-Dame, qui assurera une partie du financement de l'investissement aux côtés notamment de la Région Ile-de-France et de la Ville de Paris.

COMPTE DE RÉSULTAT SYNTHÉTIQUE 2020 ET RAPPEL BUDGET 2021 EN K€

CHARGES	Exercice 2020 14 mois	Budget 2021 12 mois	PRODUITS	Exercice 2020 14 mois	Budget 2021 12 mois
60- Achats	*2,8*	*19,8*	*70- Ventes / Prestations de services*	*-*	*11,8*
61- Services extérieurs	*1,9*	*29,0*	*75- Autres produits de gestion courante*	*0,0*	*17,0*
				-	-
62- Autres services extérieurs	*1,1*	*56,2*	*75- Reprise des subventions d'investissement*	*-*	*82,5*
63- Impôts et taxes	*0,2*	*11,0*	*78- Reprise de fonds dédiés*	*56,7*	*228,6*
64- Dépenses de personnel	*50,7*	*141,4*	*dont AIDP*	56,7	43,3
681- Amortissements	*-*	*82,5*	*Reste à financer*		185.3
TOTAL	56,7	339,9	TOTAL	56,7	339,9

DES PARTENAIRES ENGAGÉS

Les partenaires opérationnels

parmi près de quarante associations

Les partenaires institutionnels et financiers

Association Maison Bakhita
Siège social : 10 rue du Cloître Notre-Dame, 75004 Paris
Adresse du site : 5 ter rue Jean Cottin, 75018 Paris
07 57 49 69 15 / contact@maisonbakhita.fr
maisonbakhita.fr

Retrouvez toute notre actualité sur @laMaisonBakhita